

**ועדת הביקורת**  
**"האחווה הכחולה" – עמותת האוהדים של הפועל פ"ת**

הדיווח של ועדת הביקורת לחודש אפריל 2021 יכלול התייחסות לארבעה נושאים:

- א. הכישלון המקצועי והניהולי של המועדון.
- ב. מינוי מנהל מקצועי לקבוצת הבוגרים.
- ג. הניהול הכספי במחצית הראשונה של עונת המשחקים 20/21 (חודשים יולי-דצמבר 2020).
- ד. פעילות קהילתית.

**א. הכישלון המקצועי והניהולי של המועדון**

דיווח זה של ועדת הביקורת מתפרסם בימים שבהם המועדון נמצא במשבר מקצועי וניהולי חמור. בנוסף לכישלון המקצועי, המועדון נמצא במשבר ניהולי הנובע ממצב שבו סמכויות הדירקטוריון לא היו מוגדרות ואופן קבלת ההחלטות לא היה ברור. ועדת הביקורת כבר העירה בעבר על הצורך בהגדרת המבנה הניהולי, לרבות תפקידי הדירקטוריון והקשר בין העמותה לבין המועדון. בפועל נוצר מצב שבו הדירקטוריון הפסיק לתפקד. המשבר שהמועדון נמצא בו, ממחיש את הצורך הדחוף להגדיר את המבנה הניהולי ולקבל את אישור האסיפה הכללית לעקרונות שיקבעו.

יצוין כי בעת האחרונה החל הוועד המנהל בתהליך של שינוי המבנה הארגוני והגדרת תפקידי הדירקטוריון, באופן שעשוי להוות פתרון לנושא זה, וזאת ככל שהשינוי התקנוני המוצע יעבור ברוב הדרוש.

**ב. מינוי מנהל מקצועי**

כידוע, בתחילת חודש ינואר 2021 נחתם הסכם בין העמותה לבין אייל ברקוביץ, המעביר לאחריותו את סמכויות הניהול המקצועי של קבוצת הבוגרים למשך שלוש וחצי שנים, בנוסף לסיוע בגיוס משאבים לטובת הקבוצה. ההסכם עשוי להיטיב ולשדרג את יכולותיו של המועדון בהיבט המקצועי, השיווקי והכספי.

ועדת הביקורת מצאה לנכון להעיר על כמה היבטים של ההסכם:

1. משיחות שקיימה הוועדה עם כמה חברי הדירקטוריון, התברר כי ההחלטה על ההתקשרות עם אייל ברקוביץ לא נדונה ולא אושרה בדירקטוריון למעט מעורבותו בצוות המשא ומתן של יו"ר הדירקטוריון. לדעת הוועדה, ראוי היה שהדירקטוריון כגוף המנהל של המועדון יהיה מודע לפרטי ההסכם לפני הפרסום באמצעי התקשורת. בתגובתם לדיווח, מסרו חברי הוועד המנהל שלא כל חברי הדירקטוריון היו מעורבים בשל חשש לדליפת מידע על ההסכם.
  2. ההסכם בין הצדדים קובע כי במידת הצורך העמותה תפעל לקבל את אישורם או הסכמתם של גופי העמותה להתקשרות. לדעת הוועדה, ראוי היה להציג בפני חברי העמותה את עיקרי ההסכם לאחר הפירסום באמצעי התקשורת, ולקבל את אישורה של האסיפה הכללית למהלך.
- הוועד המנהל הסביר כי מאחר ואין מדובר על העברת אחוזים בבעלות, לא היה הכרח על פי התקנון לאשרר את ההסכם באסיפה הכללית.

לדעת הוועדה, ההסכם למינוי המנהל המקצועי אינו חוזה העסקה רגיל הנחתם בין המועדון לבין בעל תפקיד שהחל לעבוד בו. לכן, לאור חשיבות ההסכם, היה נכון להציג בפני חברי העמותה לאחר הפירסום את סעיפיו העיקריים של ההסכם ולקיים הצבעה על אישורו בדיעבד, וזאת ככל שלא היה בכך כדי להביא לסיכול העסקה. הערכים של שקיפות ושיתוף עומדים בבסיס החברות בעמותה, וראוי כי הוועד המנהל יפעל על פיהם.

#### ג. נתונים כספיים למחצית העונה 20/21 (חודשים יוני-נובמבר 2020):

על פי הנתונים בדו"ח הכספי שהוגש לבקרה התקציבית, מחצית העונה הסתיימה בגרעון של כ- 93 אלף ₪ (נכון לסוף נובמבר 2020). ההוצאה המצטברת של המועדון עד למחצית העונה היתה בסך 4.151 מיליון ₪ וההכנסות היו בסך 4.058 מיליון ₪. בהשוואה לתקציב שתוכנן בתחילת העונה, היה קיטון בהכנסות כתוצאה מאי הפעלת בית הספר לכדורגל ומצמצום הפעילות בגלל מגבלות הקורונה, ובמקביל היה קיטון בהוצאות כתוצאה מהוצאת עובדים ושחקנים לחל"ת.

לדעת הוועדה גרעון בסכום של כ- 90 אלף ₪, נכון למחצית העונה, הינו גרעון שולי. על כל הגורמים במועדון העוסקים בתחום הכספי, להמשיך ולהקפיד על כך שהגרעון לא יחרוג מהיקף של אחוזים בודדים מסך הפעילות.

#### ד. פעילות קהילתית

אחד מערכי היסוד של עמותת הכחולה הוא החיבור של המועדון עם הקהילה. כידוע נוכח ההגבלות שהוטלו עקב נגיף הקורונה, הפעילות בשנה האחרונה היתה ועודנה כרוכה בקשיים רבים, והדבר השפיע גם על היקף הפעילות הקהילתית. ועדת הביקורת מציינת לחיוב את המאמץ להמשיך ולפעול בתחום חשוב זה גם בעיתות משבר.

להלן הפעילות העיקרית שהעמותה והמועדון מבצעים בתחום הקהילתי:

1. פרויקט עילי - המועדון מלווה לאורך כל השנה את העמותה הפועלת לרווחתם של ילדים עם צרכים מיוחדים, כשאחת לשבוע מתאמנים ילדי עילי פתח-תקוה במועדון הכדורגל. לרגל חג פורים התקיים במתחם סירקין טורניר בהשתתפות ילדי עילי מרחבי הארץ.

2. איסוף תרומות (בגדים ומזון) מתבצע בימי החורף במתחם סירקין.

3. הקבוצה המשולבת – נעשו מספר ניסיונות במהלך השנה לחזור לפעילות, ולאחר שהדבר נבצר במשך חודשים ארוכים, קבוצה זו חזרה לפעילות לאחרונה עם סיום הגבלות הקורונה.

4. פרויקט שער שויון - ישנה שאיפה לחדש את הפעילות המשותפת עם בתי ספר שונים.

הוועדה מבקשת להדגיש כי מעבר לחשיבות החברתית של הפעילות לטובת הקהילה, יש לפעילות זו חשיבות רבה לצורך השמירה על הזכאות להטבת מס (במסגרת סעיף 46), ולכן על המועדון ועל העמותה להקצות משאבים באופן קבוע לפעילות למען הקהילה.

בברכה,

חברי ועדת ביקורת- עידן פורת  
תומר שמיר  
לירון גורגוב  
יוני לב ארי  
שלמה בן עזרא